



1822 2018

1907

Враца 3000

Канцелария: (092) 62 21 75

www.hristobotev.org

ул. "Ген. Леонов" № 37

Директор: (092) 62 35 49, (0887) 151 000

e-mail: hribotev@mail.bg

УЧИЛИЩНА ПРОГРАМА

ЗА ПОВИШАВАНЕ НА КАЧЕСТВОТО НА

ОБРАЗОВАНИЕТО

2018/2019 УЧЕБНА ГОДИНА

Програмата е приета от Педагогическия съвет на проведено заседание на 12.09.2018 с протокол № 17 и е утвърдена със Заповед на директора № РД-12-2637/14.09.2018г.

I. Необходимост от програмата

Равният достъп до образование и качество на образованието са основните принципи изведени в актовете на Европейския съюз, както и в документите на ООН в областта на образователната политика. Тези принципи са залегнали и в Закона за предучилищното и училищното възпитание, който определя управлението на качеството като непрекъснат процес на организационно развитие, основан на анализиране, планиране, изпълнение на дейностите, оценяване и внасяне на подобрения в работата на училищата.

Повишаване качеството на образованието е една от стратегическите цели Средно училище „Христо Ботев“. Основен приоритет в процесите на образование и възпитание е развитието на потенциала на всеки ученик, формиране и надграждане на знания и умения, които ще му дадат възможност за пълноценна социална реализация, както в професионален, така и в личностен план.

На основата на извършен анализ и идентифицирани проблеми, настоящата програма очертава приоритетните насоки в дейността на училището и разработва конкретни мерки с цел повишаване качеството на образованието.

II. Анализ на резултатите от учебно – възпитателния процес и необходимост от програмата:

II.1. Индикатори за измерване на резултатите от учебния процес.

1. Резултати от външните оценявания – НВО за IV, VII, VIII класове и ДЗИ за XII клас, проследени през годините и сравнени с резултатите на областно и национално ниво.

НВО - IV клас

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Разлика между 2018 и предходната година
БЕЛ	15,67	16,45	18,46	17,96	18,03	18,79	+0,76
Математика	16,77	16,25	17,46	15,49	17,80	18,97	+1,17
Човекът и природата	17,68	18,37	18,96	17,10	18,91	18,94	+0,03
Човекът и обществото	16,13	18,25	17,21	18,08	18,19	19,44	+1,25
Общ среден бал:	16,56	17,33	18,02	17,16	18,23	19,03	+0,80

НВО – 2018 г.	Училищен среден резултат	Областен среден резултат	Разлика между училищен и областен резултат	Национален среден резултат	Разлика между училищен и национален резултат
БЕЛ	18,79	13,42	+5,37	15,13	+3,66
Математика	18,97	13,15	+5,82	14,31	+4,66
Човекът и природата	18,94	15,29	+3,65	16,37	+2,57
Човекът и обществото	19,44	14,77	+4,67	16,27	+3,17
Общ среден тестови бал:	19,03	14,16	+4,87	15,52	3,51

Изводи:

- В последната учебна година се забелязва повишаване на училищните резултати, сравнени с резултатите от предходните години.
- Училищните резултати по всички учебни предмети са по-високи от областните и националните резултати, като разликата е с повече от две единици.

НВО - VII клас

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Разлика между 2018 и предходната година
БЕЛ	36,67	39,54	37,08	35,39	42,88	57,26	+14,38
Математика	29,70	37,35	26,44	25,45	32,40	35,27	+2,87
Общ среден бал:	17,48	14,75	18,99	18,05	32,28	46,27	+14,01

	Училищен среден резултат	Областен среден резултат	Разлика между училищен и областен резултат	Национален среден резултат	Разлика между училищен и национален резултат
БЕЛ	57,26	46,67	+10,59	51,98	+5,31
Математика	35,27	31,00	+4,27	40,69	-5,42
Среден бал за училището	46,27	38,83	+7,44	46,34	-0,07

Изводи:

- В последната учебна година се забелязва повишаване на училищните резултати по БЕЛ и математика, сравнени с резултатите от предходните години.
- Училищните резултати по всички учебни предмети са по – високи от областните резултати. Училищният среден резултат по математика е по-нисък в сравнение с националния среден резултат.

VIII клас с интензивно изучаване на чужд език.

	Английски език					
	2014/15 Училищен резултат	2014/15 Областен резултат	2015/16 Училищен резултат	2015/16 Областен резултат	2016/17 Училищен резултат	2016/17 Областен резултат
Среден бал (обща оценка в точки)	48,35	46,63	53,32	49,97	54,41	50,07
Среден успех (обща оценка в цифри с точност до 0,00)	3,69		4,00		4,08	

- Повишен резултат общо за училището в сравнение с миналата учебна година.
- Училищният резултат е по-висок от областния.

ДЗИ XII клас

предмет	2013		2014		2015		2016		2017		2018		Разлика между 2017 и 2018 г.
	явили се	ср. успех	явили се	ср. успех	явили се	ср. успех	явили се	ср. успех	явили се	ср. успех	явили се	ср. успех	
БЕЛ	116	4,49	113	4,77	99	4,62	105	4,63	108	4,73	96	4,77	+0,04
Математика	-	-	-	-	1	2,62	-	-	1	2,00	-	-	-
ИЦ	11	4,77	5	4,69	9	4,05	3	5,29	2	5,20	4	4,72	-0,48
ГИ	50	4,18	43	4,74	18	4,58	20	4,26	20	4,59	20	4,97	+0,38
ФА	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
БЗО	16	5,02	24	5,37	31	4,79	44	4,89	37	5,03	46	4,93	-0,01
ХОСС							-	-	-	-	-	-	-
Фил. цикъл	23	4,04	21	4,53	19	5,06	21	5,25	22	4,23	20	5,22	+0,99
Английски език	17	4,84	20	4,66	20	5,01	17	5,02	22	5,65	14	5,59	-0,06

Учебен предмет	Брой явили се	Среден успех за училището – 2018 г.	Среден успех за областта - 2018	Разлика
БЕЛ	96	4,77	4,21	+0,56
ИЦ	4	4,72	4,94	-0,22
ГИ	20	4,97	4,12	+0,85
БЗО	46	4,93	4,29	+0,64
Фил. цикъл	12	5,22	3,92	+1,30
Английски език	14	5,59	5,46	+0,13

Изводи:

- В последната учебна година се забелязва повишаване на училищните резултати, сравнени с резултатите от предходните години.
- Училищните резултати по всички учебни предмети, с изключение на история и цивилизация са по-високи от областните резултати.

2. Годишни резултати от учебно-възпитателния процес.

- Годишният успех за 2017/2018 г. е Мн.добър 5,33 и бележи ръст спрямо предходната година. Шестима ученици са останали на поправителни изпити, не са възникнали обтоятелства за провеждане на допълнителна работа с ученици от начален етап .
- Няма отпаднали ученици.

3. Участие и класиране на учениците в олимпиади, национални и международни конкурси и състезания през 2017/2018 учебна година.

- От 531 ученици, участвали в общински кръг на олимпиадите, 180 са класирани за областен кръг и 8 - достигнали до национален кръг.
- В състезание на СБНУ са участвали 83 ученици от начален етап, от които 83 са достигнали до национален кръг.
- Награди и отличия от национални и международни конкурси са получили 17 ученици.

Изводи:

- Процентът на учениците, достигнали до национален кръг на олимпиадите е нисък в сравнение в участието им в общинския кръг.

- Висока мотивация за участие и недостатъчна подготовка за заемане на призови места.
- Необходима е целенасочена подготовка на учениците за участие и класиране в олимпиади и състезания, включване на учениците в проект на МОН за извънкласни дейности.

4. Реализация на учениците. Като трайни тенденции се очертават:

- успешното продължаване на образованието на учениците в профилирани паралелки на средните училища и висши учебни заведения в България и чужбина;
- успешна реализация на пазара на труда като квалифицирани специалисти.

5. Училищна среда.

- Училището разполага с модерна материално-техническа база, която непрекъснато се обновява.
- Монтиран е светодиоден информационен екран с актуални климатични данни.
- В процес на изграждане е нова спортна зала в двора на училището;
- Създадена е позитивна образователна среда, която благоприятства личностното развитие на учениците.
- Създадена подкрепяща среда за ученици със специални образователни потребности. Назначени са ресурсен учител и логопед.
- Реализират се разнообразни форми на ученическо самоуправление
- Много добра ресурсна обезпеченост с висококвалифицирани учители-специалисти.

6. Отсъствия на учениците.

През предходната учебна година се забелязва тенденция на намаляване броя на отсъствията по уважителни и неуважителни причини за ученици в гимназиален етап.

Учебна година	Общ брой отсъствия по уважителни причини	Среден брой отсъствия на един ученик	Общ брой отсъствия по неуважителни причини	Среден брой отсъствия на един ученик
2010 / 2011	101985	101,18	4306	4,27
2011 / 2012	93889	94,93	4828	4,88
2012 / 2013	96528	93,35	3583	3,47
2013 / 2014	104162	100,35	2618	2,52
2014 / 2015	97609	93,14	3171	2,98
2015 / 2016	102734	88.34	4254	3.66
2016/ 2017	83749	74,64	2492	2,22
2017/2018	79753	77,28	2299	2,23

III. Фактори, които оказват влияние върху качеството на образованието:

Обективни фактори:

положителни	отрицателни
<ul style="list-style-type: none"> • Нисък процент на ученици от ромски произход; 	<ul style="list-style-type: none"> • Липса на родителски ангажименти и контрол в процеса на образователното и културно

<ul style="list-style-type: none"> • Малък процент на трудова миграция сред родителите; • Развитието на новите технологии, използвани в учебния процес 	<p>изграждане на голяма част от учениците</p> <ul style="list-style-type: none"> • Нередовно посещаване на учебните занятия, основно за ученици в гимназиален етап • Ниска мотивация за учене сред някои ученици
--	--

Субективни фактори:

положителни	отрицателни
<ul style="list-style-type: none"> • Всички деца постъпили в училище са посещавали подготвителна група, малка част от тях нямат училищна готовност; • Мотивация и системна подготовка на учителите; • Ефективни действия от страна на училищния екип за ограничаване на отсъствията на учениците от учебни занятия; • Използвани са в оптимална степен възможностите за допълнителна и индивидуална работа с учениците, срещащи трудности в овладяване на учебното съдържание и учениците в риск, учениците, застрашени от отпадане; • Добро вътрешно и външно оценяване, включващо не само тест, но и създаване на собствен текст от учениците. • Оптимално използване възможностите на новите технологии, за подобряване динамиката на преподаване; • Квалифицирани и компетентни учители в полуинтернатните групи за осъществяване на ефективна подкрепа при самоподготовката на учениците; • Кадрова обезпеченост на обучението на учениците със СОП – наличие на психолози, ресурсен учител и логопед; • Прилагане на ясни и единни критерии при оценяване знанията и уменията на учениците; • Подходяща физическа среда. 	<ul style="list-style-type: none"> • В учебниците не са достатъчно практико-приложните задачи от типа PISA, които да формират умения и функционална грамотност критично мислене у учениците - тенденция в съвременното европейско и световно образование; • Поставените домашни задачи не винаги се проверяват; • Необходимост от оптимално използване на възможностите на формиращото оценяване; • Не е изградена система за прилагане на ясни и единни критерии при оценяване знанията.

IV. Цели на програмата:

- Разработване и реализиране на комплекс от мерки за повишаване качеството на образование.

- Разработване и изпълнение на училищни политики с конкретни инициативи, в резултат на което да се запази тенденцията за намаляване броя на отсъствията на учениците.
- Прилагане на разнообразни и ефективни мерки и дейности за повишаване резултати от НВО и ДЗИ и повишаване резултатността от обучението по учебни предмети.
- Обхващане на даровитите ученици в допълнителна подкрепа за личностно развитие и в проекти на МОН за извънкласни дейности.

V. Очаквани резултати:

• Действащ единен комплекс от мерки на училищно ниво, основаващи се на системно наблюдение, анализ, оценка, редовна отчетност и прозрачност, от които да произтичат коригиращи действия, развиване на ресурси и насочване на въздействието, съобразно установените потребности.

- Намаляване броя на отсъствията на учениците от училище.
- Подобряване на резултатите от обучението, измерени от вътрешното оценяване, НВО, ДЗИ и регионални оценявания.
- Осигуряване на подходяща образователна подкрепа за развитието на всеки ученик, съобразно неговите личностни потребности и възможности.
- Засилване на партньорство и координация на институциите на различните нива.

VI. МЕРКИ И ДЕЙНОСТИ ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ОБРАЗОВАНИЕТО

МЯРКА	ДЕЙНОСТИ	ОТГОВОРНИ ЛИЦА	СРОК	ОТЧЕТ		
<p>I. Диагностициране на проблемите в обучението с цел повишаване резултатите от учебната дейност и националните външни оценявания</p>	1. Изготвяне на анализ на резултатите от националните външни оценявания и планиране на мерки за преодоляване на ниските резултати.	Зам. Директори Главни учители	Юни 2018	Педагогически съвет		
	2. Диагностика за установяване нивото на базовата и функционалната четивна грамотност на учениците от I до VII клас.	Учители начален етап	Октомври 2018	Провеждане на ПС Метод. обединения		
	3. Обхват на учениците, допуснали голям брой отсъствия по уважителни и неуважителни причини през учебната 2017/2018 г.	Кл. ръководители Пед. съветници	Септември 2018			
	4. Идентифициране на учениците, нуждаещи се от обща и допълнителна подкрепа	Кл. ръководители Зам. Директори	Октомври 2018			
	5. Организиране и провеждане на външно оценяване /училищно ниво/ за учениците от IV, VII и XII класове.	Главни учители Зам. директори	Февруари – април 2019	Педагогически съвет		
	6. Измерване на качествата на четенето при учениците от начален етап:	Начални учители Главен учител	Периодично през учебната година	МО Педагогически съвет		
	7. Изготвяне на анализи по паралелки, класове за резултатите от измерванията. Предприемане на мерки за подобряване на резултатите.				Учители по БЕЛ и АЕ Главен учител Директор ЗДУД	Септември-октомври 2018
	8. Диагностициране на четивната техника и уменията за четене с разбиране по български език и литература и по изучавания чужд език в V клас.	2018/2019 уч. година				
	9. Създаване на библиотечен фонд с учебни помагала с цел методическо подпомагане на учителите в подготовката им за външните					

	оценявания.			
II. Методическа и квалификационна дейност за повишаване качеството на образованието	1.Диагностика на потребностите от допълнителна квалификация на учителите с цел осигуряване на ефективни квалификационни форми и дейности.	Учители Главни учители	Септември Октомври 2018	Педагогически съвет
	2.Методически срещи за анализ на резултати; планиране на съвместни дейности на учителите от начален и от прогимназиален етап на обучението по предмети.	Учители по предмети Главни учители	2018-2019 уч. година	Доклад на зам. директори
	3.Работни срещи за обмяна на добри педагогически практики.	Зам. директори	2018-2019 уч. година	Доклад на МО
	4.Осигуряване на въвеждаща квалификация. Доразвиване на системата на наставничество. Определяне на учители-наставници на всички млади, без педагогически опит и новоназначени учители.	Директор Зам. Директори	2018-2019 уч. година	Педагогически съвет
	5.Подобряване на образователната дейност на учителя: <ul style="list-style-type: none"> • Изготвяне на педагогически фиш с маркирана планирана урочна дейност; • Системно поставяне и контрол на домашна работа с практико-приложни задачи; • Разнообразяване на методиката на преподаване посредством иновативни и интерактивни дейности и похвати; • Целенасочено прилагане на ИКТ (електронно учебно съдържание, интернет, съвременни образователни платформи); • Разработване на практико-приложими проекти в урочната работа; • Ефективно използване на часовете за консултации 	Учители	2018-2019 уч. година	Педагогически съвет

	<p>6. Развитие на професионалните компетенции на учители чрез участие в различни квалификационни форми, организирани от специализирани обслужващи звена, висши училища и научни организации, на регионално, общинско и национално ниво.</p> <p>7. Обогатяване на библиотечния фонд в училище със съвременни научни изследвания и учебни помагала, по предложения на МО;</p> <p>8. Целенасочен контрол от страна на директора и заместник директорите на изпълнение на задълженията на педагогическите специалисти, свързани с предварителната подготовка, планирането, провеждането на образователните дейности и оценяването, с оглед повишаване качеството на обучението по отделните учебни предмети и на учебните резултати.</p> <p>9. Подобряване системата на вътрешното оценяване чрез прилагане на единни изисквания и критерии:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изготвяне тестови комплект за задължителните писмени изпитвания от графика на училището (входно ниво, контролни работи и класни работи), който е утвърден от директора и съдържащ: тестови задачи със задължителен образец на изпълнение и изискващи затворени и отворени отговори; описан начин на оценяване (формула или скала); критерии за оценяване разработени от предметни комисии. • Прилагане на разпоредбите на ДОС за оценяване на резултатите от обучението на учениците. • Тематична работна среща „Оценяването в 	<p>Предметни комисии Зам. директори Главни учители</p> <p>Директор Главни учители Библиотекар</p> <p>Директор Зам. директори Главни учители</p> <p>Главни учители Председатели на предметни комисии</p> <p>Зам. директори</p>	<p>2018-2019 уч. година</p> <p>2018-2019 уч. година</p> <p>2018/2019 уч. година</p> <p>октомври 2018</p> <p>Ноември 2018</p>	<p>Доклад до Директора</p> <p>Доклад пред ПС</p> <p>Доклад до директора Педагогически съвет</p> <p>Протокол</p>
--	---	---	--	---

	процеса на обучението“.			проведена раб.среща
	10. Използване на материални и морални стимули за повишаване мотивацията на педагогическите специалисти.	Директор Синдик. лидери	2018/2019 уч. година	
III. Повишаване мотивацията на учениците за постигане на по-високи учебни резултати и за участие в състезания, конкурси, олимпиади и други извънкласни дейности	1. Дейности за обхват на всички ученици и за осигуряване на редовното им посещаване на училище;	Зам. директори Пед.съветници Учители	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	2.Разнообразяване на училищния живот чрез организиране на извънкласни и клубни дейности, финансирани от училището и по проекти за извънкласни дейности - състезания, конкурси, посещение на културни прояви, туристически дейности и др.	Пед.съветници Ръководители на клубове и групи по проекти за извънкласни дейности	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	3.Стимулиране на ученици и класове с най- малко отсъствия от училище. Провеждане на ежемесечен конкурс „Образцов клас“, с критерии: отсъствия, дисциплина, успех.	Учители	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	4.Кръгла маса с учениците от прогимназиален и гимназиален етап на тема „Аз, моето училище, моят град?“	Пед.съветници Кл. ръководители	февруари 2019	Педагогически съвет
	1. Разширяване на ученическото самоуправление	Ученически съвет Пед. съветници	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	6. Целенасочена допълнителна извънкласна работа с изявени учениците за участие в олимпиади и конкурси, по програми разработени от предметните комисии, използване на ресурсите на допълнителната подкрепа за личностно развитие и проект	Учители и пед. съветници	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	7.Стимулиране на даровитите ученици с материални и морални награди, осигурени от училището и/или Училищното настоятелство.	Зам. директори учители	2018/2019 уч. година	Педагогически съвет
	8.Насърчаване и подкрепа на даровити и изявени			

	<p>ученици за кандидатстване и участие в национални програми и проекти за извънкласни дейности. Осигуряване на финансова подкрепа за участие на ученици в областни и национални кръгове на олимпиади и състезания.</p> <p>9. Провеждане на инициативи за насърчаване на четенето при учениците от I - IV клас. Участие в регионална викторина „Чети, сподели! Бъди крачка напред!“</p> <p>10. Привличане на студенти доброволци за работата с ученици;</p> <p>11. Осигуряване на достъп до спортната база на училището, компютърните кабинети и библиотеки</p> <p>12. Провеждане на благотворителни инициативи за подпомагане на нуждаещи се ученици.</p> <p>13. Обхващане на учениците с диагностицирани пропуски в знанията в дейности по обща или допълнителна подкрепа за личностно развитие.</p> <p>14. Използване на възможностите на неформалното учене за личностното развитие на ученика.</p> <p>15. Повишаване на качеството на образованието и мотивация за учене чрез дейности в рамките на часовете по ИУЧ и ФУЧ.</p> <p>16. Включване на учениците от начален и прогимназиален етап в целодневната организация на обучение.</p>	<p>Зам. директори учители</p> <p>учители от начален етап</p> <p>Директор учители</p> <p>Начални учители</p> <p>Пед.съветници</p> <p>Координатор на ЕПЛР</p> <p>Кл. ръководители, пед.съветници, Ученически съвет</p> <p>Учители по предмети</p> <p>Кл. ръководители, учители в ГЦО</p>	<p>2018/2019 уч. година</p> <p>2018/2019 уч. година</p> <p>По график от РУО</p> <p>2018/2019 уч. година</p> <p>2018/2019 уч. година</p> <p>целогодишно</p> <p>целогодишно</p> <p>целогодишно</p> <p>целогодишно</p>	<p>Педагогически съвет</p>
--	---	--	---	--------------------------------

	17. Провеждане на консултации с учениците за повишаване качеството на образованието по отделните учебни предмети.			
IV. Подобряване на приемствеността в образованието на учениците между образователните институции и етапите на образование в тях: ДГ - начален етап - прогимназиален етап - гимназиален етап	<p>1.Диагностика на училищната готовност</p> <p>2.Изготвяне на програми за съвместна дейност с екипи на детски градини и училища .</p> <p>3. Провеждане на уроци в IV и V клас с учители от начален и от прогимназиален етап със съвместни методически разработки на урочните единици.</p> <p>4.Провеждане на седмици, посветени на профилиращите научни дисциплини.</p> <p>5. Организиране на междуучилищни инициативи в рамките на населеното място, общината или областта.</p> <p>6.“Ден на отворените врати“ за бъдещите първокласници, петокласници и осмокласници.</p>	<p>Начални учители</p> <p>Директор Зам.директори Главни учители</p> <p>Зам.директори учители</p> <p>Предметни комисии</p> <p>Директор учители</p> <p>Директор Зам. директори</p>	<p>Септември-октомври 2018</p> <p>Септември-октомври 2018</p> <p>Октомври 2018 за V клас Февруари – април 2019г. за IV клас</p> <p>Март-април 2019</p> <p>2018/2019 уч. година</p> <p>Април 2019 г.</p>	<p>Работна среща МО</p> <p>Педагогически съвет</p> <p>Работни срещи в МО</p> <p>Работни срещи в МО</p> <p>Доклад пред ПС</p>
V.Взаимодействие с родители и институции	<p>1.Провеждане и анализ на анкетно проучване сред родителите на мотивацията за учене.</p> <p>2.Актуализиране на състава на Обществения съвет и Училищното настоятелство</p> <p>3.Изграждане на родителски активи по класове с цел приобщаване на родителите към училищния живот.</p>	<p>Пед. съветници Кл. ръководители</p> <p>Директор</p> <p>Кл. ръководители</p>	<p>Ноември 2018г</p> <p>2018/2019 учебна година</p> <p>Октомври 2018</p>	<p>Педагогически съвет</p> <p>Педагогически съвет</p>

	<p>4.Съвместни дейности за ангажиране на семейството:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Тренинги с родители и ученици; • Спортни състезания; • Туристически инициативи • Благотворителни инициативи; <p>Дейности, заложи в Програмата за предоставяне на равни възможности и за приобщаване на учениците от уязвими групи 5.</p> <p>5. Съвместна работа с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Отдел “Закрила на детето” за случаи на деца в риск; • Дирекция “Социално подпомагане” при 5 и повече отсъствия по неуважителни причини; • Детска педагогическа стая и МКБППМН; • ЦОП • Младежки център <p>6.Създаването на Родителски клуб от активни родители, който може да включва по-широк кръг от родители, извън Обществения съвет и училищното настоятелство, който да се фокусира върху специфични за училището теми и проблеми като:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кой са застрашените от отпадане ученици; • Очертаване на основните специфични проблеми в училището; • Подпомагане на дежурството в училище; • Отношения на учениците в училище и в социалните мрежи; • Изпълнение на предприети наказания относно провинения на учениците; • Възможности за подпомагане на училището 	<p>Директор Пед. съветници Кл. ръководители</p> <p>Директор Пед.съветници Кл. ръководители</p> <p>Зам. директори Пед.съветници Кл. ръководители</p>	<p>2018/2019 учебна година</p> <p>2018/2019 учебна година</p> <p>Ноември 2018</p>	<p>Педагогически съвет</p> <p>Педагогически съвет</p>
--	--	---	---	---

	<p>при необходимост от работа с НПО, включване в различни инициативи, финансиране, работа по проекти, партньорства с други институции, организации и бизнес;</p> <p>7. Включване на родителите и учениците в училищни проекти за подобряване на материалната база, включително и чрез лично участие.</p> <p>8. Организиране на инициатива „Ден на отворените врати“, когато родителите могат да присъстват в учебните часове и училищните дейности.</p> <p>9. Предприемане действия за налагане на административни санкции на родители, които не осигуряват образование на децата си.</p>	<p>Директор Зам. директори</p> <p>Зам. директори Пед. съветници Учители</p> <p>Директор</p>	<p>2018/2019 учебна година</p> <p>Март-април 2019 година</p> <p>2018/2019 учебна година</p>	
<p>VI. Изработване и прилагане на училищни политики за подкрепа за личностно развитие на ученика</p>	<p>1. Изграждане на училищни екипи за подкрепа за личностно развитие, съгласно чл.188 от ЗПУО</p> <p>2. Съвместна работа с Регионален център за подкрепа на приобщаващо образование и РУО.</p> <p>3. Прилагане изискванията на Наредбата за приобщаващото образование</p>	<p>Директор Зам. директори</p> <p>Пед. съветници</p> <p>Директори Зам. директори</p>	<p>Септември- октомври 2018</p> <p>2018/2019 учебна година</p> <p>2018/2019 учебна година</p>	